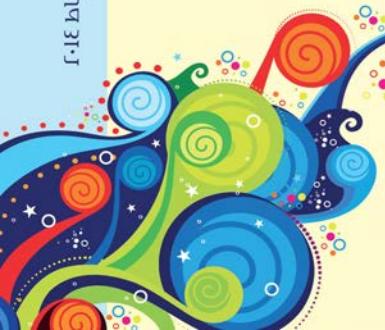




لَكِي لَا يَرْفُضُ الْعَمَلُ الْجَمَاعِي





عزيزي القائد سنحاول  
في هذه النشرة أن نسلط الضوء  
على من يعني مشكلة **رفض العمل**  
**الجماعي، وأسباب هذه الظاهرة،**  
**وعوارضها، واساليب علاجها.**

يمكننا اعتبار الكشفية إحدى المؤسسات الثلاث - الأهل والمدرسة والكشفية - التي تعمل على تربية الأفراد بعد الأهل والمدرسة، لذلك يلعب القائد الكشفي أدواراً كثيرة في حياة الأفراد، إذ إنه الميسر لهم والمرشد والمحوج... وتظهر هذه الأدوار في النشاط الكشفي الأسبوعي، لذلك يسعى القائد إلى إعداد نشاط كشفي مميز لأفراده، مراعياً خصائصهم العمرية، وقائماً على نظام الجماعات الصغيرة، إضافة إلى تنفيذه بجو من التفاعل والتشارك. لكن قد يواجه القائد أثناء النشاط من يرفض المشاركة في العمل الجماعي، ولا يبادر إلى مشاركة أقرانه؛ نراه نحوأً في تجاهيه، متزدداً في مواجهة مشكلاته، يهرب من المواقف التي تتطلب مشاركة جماعية... لذلك قد يُهمل هذا الفرد من قبل قائد واقرائه، لأنَّه يسبب عائقاً أمام نجاح الجماعة.



## ما هي ظاهرة رفض العمل الجماعي؟ ١



تصنّف هذه الظاهرة ضمن الاضطرابات السلوكية الاجتماعية، ويعاني منها من هم بسن 13 سنة وما فوق، وتحوّل هذه الظاهرة من مسألة الخجل الطبيعي إلى القلق الدائم، ويتمحور هذا القلق حول نظرية الآخرين إليه، وبالتالي تؤثّر سلباً على تصرفاته وسلوكه وعلاقاته مع الآخرين، فيتجنب كل المواقف الاجتماعية، والتي تسبب له القلق والخوف، ولكن إذا استمرت هذه الظاهرة دون مراقبة وعلاج، فإنها ستتطور إلى مرض "الرهاب الاجتماعي".<sup>١</sup>

الرهاب الاجتماعي: هو مرض نفسى يؤدى إلى خوف شديد، وفوق المسموح، ومستمر، ويتكرز الخوف في الشعور بمراقبة الناس، والوقوع عرضة للاحتجاز الآخرين.

## المظاهر الدالة على الفرد الذي يرفض العمل الجماعي.



معاني الأخبار - الشيخ الصدوق - ص 239

تشير هذه الظاهرة إلى عدم التفاعل اجتماعياً مع الآخرين، وإلى نزعة الانطواء والابتعاد عن المواقف التي تتطلب حضوره، والفرد الذي يعني من هذه الظاهرة تظهر عليه أكثر من عارض واحد، وتكون الأعراض متكررة وواضحة لفترة زمنية طويلة، فعن الإمام علي عليه السلام: **"إذا خفتَ الخالق فررتَ إليه، إذا خفتَ المخلوق فررتَ منه"**<sup>2</sup>.

واليكم بعض المظاهر الدالة على الفرد الذي يرفض العمل الجماعي

● دائم الانتباه الشديد لنفسه والمراقبة الشديدة في كل شيء يفعله، لذلك نراه مشتتاً، وقليل التركيز، يعني من صعوبة التفكير، وسوء التصرف، وتباطؤ في اتخاذ القرار، والتردد.

● يخاف من سخرية الآخرين وخصوصاً أقرانه، أو عدم تقبل أفكاره، أو الخوف بصورة محرجة لأنهم يظن أن الآخرين يعتبرونه غبياً؛ لذلك يشعر بالقلق من أن يحكم الآخرون على كلامه بأنه كلام ساذج، أو حتى أفعالة.

يرغب في تجنب حضور الأنشطة التي تتطلب عملاً جماعياً، أو التفاعل مع أقرانه، لأنّه يشعر بالخوف الشديد عند مشاركته في عمل المجموعات، فيشعر بالاكتئاب بعد الانتهاء من العمل، لأنّه سيظن أنّ صورته قد تحطّمت عند أقرانه.



يشعر بالخوف الملحوظ والمستمر طالما هناك عمل جماعي.

يتجنّب الحديث أمام أقرانه في المجموعة؛ خوفاً من اللعنة والارتباك.

يلجأ إلى التظاهر بالمرض الشديد حتى يهرب من المواقف الاجتماعية، أو يلجأ إلى الكذب للهروب من هذه المواقف.

تظهر لديه أعراض التوتر والقلق التي تظهر أمام الجميع.

● يعني من كثرة التعرق، سرعة التنفس، الغثيان، سرعة ضربات القلب، صعوبة في المشي.

● يعني من البكاء، ورها الصراخ، والغضب الشديد، والصمت وعدم الكلام، لأنّه يتحبّب النظر إلى أعين من يكلّمه، ويغطّي وجهه، فعن الإمام الصادق ع: "الخائف من له ندّع له الرهبة لساناً ينطق به"<sup>3</sup>.



● يرفض وجوده بين المجموعة، خصوصاً بين من هم أكبر منه سنّاً، لذلك يرفض التعرّف إلى أحد، ويرفض أن يقوم أحد ما بمقارنته بفرد آخر، ويتحبّب المنافسة، أو رفع يده للإجابة، أو السؤال أو الاعتراض، ويبتعد عن حلقات النقاش.

## أسباب ظاهرة رفض العمل الجماعي:

إن لكل ظاهرة أسبابها، من المهم أن نتعرّف إليها للعمل على معالجة التصرفات الناجمة عنها، ويتنااسب مع طبيعة المشكلة ، ورفض العمل الجماعي له أسباب:

### ضعف العلاقة الأسرية:

إن ضعف العلاقة بين الفرد وبين أفراد أسرته وخصوصاً

الأهل، يسبب ضعفاً في مهارات التواصل، لذلك يتقل هذا الضعف ليس بين الأسرة فقط بل إلى محيطه الاجتماعي، ويمكن أيضاً أن يعود السبب إلى بيئته وغط عيشه، وتأثره بأسلوب والديه، لأنهما ربياه على الوحدة، وبالتالي ابتعد عن العالم الخارجي.

### أسلوب التربية:

تقوم تربية الأفراد في المنزل، أو في المدرسة، على مبدأ

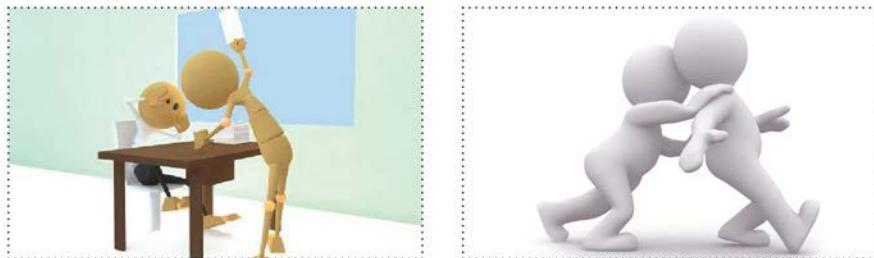
الثواب والعقاب، لذا فإنه يخاف من العقاب وخاصة أمام الآخرين، مما يجعله خائفاً من العمل ضمن إطار المجموعات.

### الدلائل الزائدة:

وقلة تكليف الفرد بالقيام بالأنشطة، خوفاً عليه من

الإصابة بالأذى.

توجيه النقد القاسي بشكل دائم له، والاستخفاف بقدراته، فيفقد بذلك الثقة بنفسه وبقدراته.



الاستغرق في استعمال التقنيات الحديثة، كالألواح الذكية، الهواتف الذكية، الألعاب الإلكترونية... التي تشجع الفرد على عدم التفاعل اجتماعياً والمخالطة مع الآخرين، خصوصاً مع أقرانه؛ مما يؤدي ذلك إلى الإنطواء والانعزal عن العالم الخارجي.

عدم مخالطته لمن حوله من المعارف والأصدقاء، فتضعف لديه المبادرة في إلقاء التحية والسلام والمحادثة..

اهتمام الأسرة والمدرسة فقط بتنمية معارفه، وإغفال تنمية المهارات الأساسية لديه في التواصل الاجتماعي، والقدرة على مواجهة مشاكله.

## الأساليب المساعدة على خطاب الفرد لظاهره رفض العمل الجماعي.

إن البيئة الكشفية بحد ذاتها قائمة على بناء أنظمة يشكلها أفراد ليكونوا جماعات. ولتحقيق العمل الجماعي لا بد للفرد من أن يفهم أهمية وجوده في الجماعة، يعرف أهدافها، يحدد دوره، يكلّف بمهام محددة، تكون مكملة لهدف المجموعة، لذا عليك:

تقبل حوف الفرد وقلقه، لكي تشعره بالأمان.

استعمل اللعب التمثيلي وتبادل الأدوار بهدف حتى الفرد على معرفة مصدر الخوف.

اقرب منه عندما يكلّمك، وإذا كان واقفاً قف، وإذا كان جالساً اجلس بقربه، حتى يشعر أنك منسجم معه.

شجعه على الأفعال التي يقوم بها، أشعره بأنه قام بعمل مهم، حتى لو كان صغيراً.

عوده أن يبادر بالسلام، وذلك عندما يقع نظرك عليه، ابتسم له ودعه يبادر بأن يسلم عليك.

قدم له النصيحة بينك وبينه، لأنّه سوف لا يثق بك إذا أحرجته أمام الآخرين.

شجعه على الدعاء للآخرين، فذلك يكسبه الإحساس بالآخرين والاهتمام بهم.

عزّز المفاهيم الدينية عنده؛ كيوم الغدير والتأخي بينه وبين أقرانه، **فعن رسول الله ﷺ :**  
**إذا أخى أحدكم رجلاً فليس له عن اسمه واسم أبيه وقبيلته ومنزلة، فإنه من**  
**واجب الحق وصافي الاخاء، وإنما فهی مودة حمقاء<sup>4</sup>.**

## 5 كيفية معالجة الأفراد الذين يرفضون العمل الجماعي؟

الفرد الذي يعني من ظاهرة رفض العمل الجماعي هو الفرد المتفاعل سلباً مع بيئته، ولكنه قد يكون مبدعاً، لذلك ينبغي كسر حاجز التفاعل الاجتماعي لديه لكي يتطلق الإبداع المدفون في داخله؛ وعليه ينبغي على القائد أتباع المراحل التالية:

المرحلة الأولى:

\* ابدأ من بيئته الاجتماعية، كأن تعطي للأهل إرشادات للتعامل معه بشكل سليم.

\* افتح النشاط الأسبوعي بشكل حاذب، مضمونه المشاركة مع المجموعة، وإذا رفض المشاركة تفهم رفضه، ولا تجبره على المشاركة، وحاول في النشاط المسبق أن يكون افتتاح النشاط مختلفاً، وأشركه في النشاط بطريقة غير مباشرة.

..... 4 بخار الأنوار - العلامة المخلصي - ج 71 - ص 166

## المرحلة الثانية:

\* أعطه فرصة للمشاركة مع أقرانه في الأنشطة تدريجياً، وابداً من الأنشطة البسيطة، مثل: إنجاز لوحة الحائط، إلى الأنشطة الكبيرة كإقامة الاحفالات، كان تطلب منه أن يقوم بمشاركة قرين له في إنجاز شيء ما، على أن يقوم هو بنفسه باختيار القرین، وأن لا تكون هذه المشاركة خارج النشاط الكشفي في المرحلة الأولى.

\* حدد الواحبات المطلوبة منه، أي كلّفه بمهام بسيطة تهدف إلى تفعيل التواصل بينه وبين أقرانه.

\* أظهر اهتمامك له، عن طريق حثّه على المشاركة، ومن ثم مدحه؛ فإن ذلك يشعره بأنه شخص مقبول ومحبوب.

\* احرص على إقامة أنشطة تشجعه على التعبير عما يدور في داخله.



\* تعرف إلى هواياته المفضلة، وجد له قريباً يشتراك معه بنفس هواياته، وشجّعهما على ممارسة الهواية المشتركة.

\* في هذه المرحلة حاول أن تحدد له مسؤوليات ومهام كبيرة ومشتركة مع قرین له، كأن تطبق أسلوب التعلم التعاوني، الذي يعتمد على توزيع الأفراد إلى مجموعات صغيرة غير متঠانسة، بحيث يساهم كل فرد فيها بخبرته لإنجاز الأهداف التربوية الموكلة للمجموعة.



\* طبق شكل التعلم بواسطة الأقران، الذي يساعد فيه الأفراد بعضهم البعض، بحيث يندمج الفرد بشكل كامل في عملية التعلم والتعليم.

**وإليك هذا النموذج من الأنشطة التي يمكن تنفيذها.**



اسم التمرين:	تمرين المرأة
الفئة المستهدفة:	12 سنة وما فوق
مدة التنفيذ:	30 د
متى ينفذ؟	بعد افتتاح النشاط.

### **خطوات التنفيذ:**

يطلب المدرب من كل مشاركين اثنين الجلوس أمام بعضهما البعض.



يعين المدرب مشارك تابع، ومشارك قائد، على أن يكون التابع هو المرأة.



يطلب المدرب من المشارك التابع أن ينفّذ كل ما يقوم به المشارك القائد من حركات، بعدها يتم قلب الأدوار أي التابع يصبح قائداً، والقائد يصبح تابعاً.

بعد انتهاء عشر دقائق، يضم المدرب كل ثنائي إلى آخر، لتصبح المجموعة أربعة، على أن يختار مشارك قائداً، والآخرون تابعون، وعلى المشاركين التابعين أن يقلدوا القائد في حركاته، وهكذا إلى أن يصبح المشاركين جميعهم ضمن مجموعة واحدة.

على المدرب أن لا يختار الفرد الذي يرفض العمل الجماعي كقائد في بداية النشاط، وإنما سيرفض، ولكن عند قلب الأدوار في المرة الأولى، أو الثانية، أو الثالثة، سيتقبل وضعه كقائد وسيكمل النشاط.



تعرف على إصدار  
“طرق التعلم  
النشط”

صدر حديثاً حقيبة تدريبية بعنوان “طرق التعلم النشط”.  
تأتي هذه الحقيبة ضمن عشرات الحقائب التي أعدّت.  
والتي نعهض من هاج نمية القيميات.

إنّ طرق التعلم النشط المستخدمة في الأنشطة التدريبية المختلفة أثراها الكبير في تحفيز وتشجيع المتدربين على التفاعل والمشاركة، واكتساب المعرف والاتجاهات والمهارات، وكلما كان دور المتدرب ايجابي وفعال أكثر في هذه الطرق كانت الاستفادة أكبر، حيث يصبح المتدرب شريكاً في تحصيل المعرف المطلوبة، ولا يتلقاها فقط.

فى النهاية إنّ كل ما  
تقديم سرير للغاية.  
ولكن الأهم من ذلك  
هو تفعيل نظام  
الجماعات الصغيرة

داخل الوحدة الدراسية،  
لأنّه الوسيلة الفعالة  
لتكييف الأفراد من  
العمل بشكل جماعي،  
ولخلو وحدة  
متجانسة تسمى نحو  
التقدّم والارتقاء معاً.



للحصول على هذه النشرة بصيغة إلكترونية، تجدونها على  
الرابط التالي في منتدى مهدي الكشفي  
[www.mahdifamily.net/forum/showthread.php?=34040](http://www.mahdifamily.net/forum/showthread.php?=34040)



جامعة كشافة المهدى  
مفوضية البرامج  
[www.mahdifamily.net](http://www.mahdifamily.net)